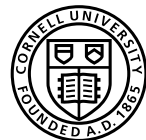


Mildred E. Warner, coordinadora

Un *buen lugar* en Tungurahua

Estrategias familiares de un pueblo rural



© 2018
Flasco Ecuador
Editorial Abya Yala
Mildred Warner

Cuidado de la edición: Editorial FLACSO Ecuador

Impreso en Ecuador, diciembre de 2018
ISBN FLACSO: 978-9978-67-503-8
ISBN Abya-Yala: 978-9942-09-582-4

Flasco Ecuador
La Pradera E7-174 y Diego de Almagro, Quito-Ecuador
Telf.: (593-2) 294 6800 Fax: (593-2) 294 6803
www.flasco.edu.ec

Ediciones Abya-Yala
Av. 12 de Octubre 14-30 y Wilson, bloque A UPS,
Quito-Ecuador
Telf.: (593-2) 396 2800 Fax: (593-2) 250 6267
editorial@abyayala.org
www.abyayala.org

Mildred E. Warner, Ph.D.
Professor, City and Regional Planning
W. Sibley Hall, Cornell University
Ithaca, NY 14853 USA
mwarner@cornell.edu
<http://www.mildredwarner.org>

Un buen lugar en Tungurahua : estrategias familiares de un pueblo rural
/ coordinado por Mildred E. Warner. Quito ; Ithaca, Nueva York : Flasco
Ecuador : Abya-Yala : Mildred Warner, 2018

xxi, 173 páginas : ilustraciones, gráficos, fotografías, tablas.
– (Serie Savia, Divulgación)

Bibliografía: p. 160-170

ISBN: 9789978675038 Flasco Ecuador
ISBN: 9789942095824 Abya-Yala

DESARROLLO RURAL ; PROPIEDAD PÚBLICA ; POLÍTICA ;
ESTADO ; AGRICULTURA ; RECURSOS HUMANOS ;
MIGRACIÓN ; FAMILIA ; CULTURA ; DESARROLLO COMUNI-
TARIO ; GÉNERO ; SAN JUAN DE MONTUCTUZA (COMUNI-
DAD) ; SAN MIGUELITO (PARROQUIA) ; PÍLLARO
(CANTÓN) ; TUNGURAHUA (PROVINCIA) ; ECUADOR. I.
WARNER, MILDRED, COORDINADORA

307.1412 - CDD

*Este libro está dedicado a nuestras familias
que siempre están ahí apoyándonos para
realizar nuestros sueños.*

Índice de contenidos

Presentación	XIII
Prólogo. Microhistoria e historia	XV
Agradecimientos	XIX
Abreviaturas	XXI
Introducción	3
<i>Mildred “Elena” Warner</i>	
Primera parte	7
Segunda parte	7
Tercera parte	8
Cuarta parte	9
Capítulo 1. Construyendo el <i>buen lugar</i>: bienes públicos y estrategias familiares	13
<i>Mildred “Elena” Warner</i>	
Metodología	14
Marco teórico	16
Un modelo ecológico: flujos entre escalas	23
El lugar	25
Las voces	28

Capítulo 2. Desarrollo rural en un contexto extraordinario: estrategias de vida de las familias y comunidades en Tungurahua . . .	33
<i>Patric Hollenstein y Liisa L. North</i>	
Píllaro en el contexto provincial y de la Sierra central	34
El emprendimiento familiar como núcleo del modelo Tungurahua	41
Factores interrelacionados de la diversificación económica y el bienestar rural en Tungurahua	44
Relaciones de género en la producción y el comercio	49
El modelo Tungurahua en perspectiva comparativa	51
Capítulo 3. Riesgos y esperanzas: “La experiencia nos va enseñando”	57
<i>Mildred “Elena” Warner</i>	
Los problemas agropecuarios de San Juan en 1979	59
Temas de los testimonios	63
El rol de la distribución de recursos	64
El papel de la cultura: riesgo, respeto, y poder	65
El rol de las mujeres	67
El rol de la asistencia técnica	69
El rol del Estado	70
El rol del mercado	75
Conclusión	78
Capítulo 4. El desarrollo comunitario y la educación de la nueva generación	83
<i>Testimonio de Ángel Isaías “Pepe” Jácome y Rosario Lara</i>	
Mejoramientos en la comunidad, la agricultura y la ganadería	84
El papel del gobierno	85
Estrategia familiar: enfoque en la educación de los hijos	88

Capítulo 5. De minifundista a extensionista en el pueblo	95
<i>Testimonio de Nelson Torres y Enma Ibarra</i>	
Cómo empezó la finca de Nelson Torres y Enma Ibarra	101
El papel del gobierno	104
Sobre la finca modelo	105
Un consejo final	106
Capítulo 6. La “alegría triste”: migrar e imaginar el buen lugar.	111
<i>Eleanor Pratt</i>	
Metodología	112
Ecuador y España	114
La migración como proyecto familiar	115
Creando el <i>buen lugar</i> : empezar con la casa	120
Remesas socioemocionales	121
Imaginando el <i>buen lugar</i> , pensando en las políticas del gobierno	125
Capítulo 7. La migración: redes de obligación y oportunidad	131
<i>Testimonio de Elva “Alba” Guachi Ninacuri</i>	
La búsqueda de trabajo	133
Construir la casa en Ecuador	135
Preparación profesional	137
Pensando en regresar a Ecuador	140
Conclusión: infraestructura, familia y ciudadanía activa	145
<i>Mildred “Elena” Warner</i>	
La ausencia de capital financiero y político trunca los flujos	147
Capital social y reciprocidad	150
Discusión: de <i>buen lugar</i> a ciudadanía activa	152
Conclusión	157
Referencias	159
Autoras y autores	171

Ilustraciones

Figuras

1.1. Modelo ecológico: flujos entre escalas	24
1.2. Densidad de población en la provincia de Tungurahua	27
3.1. Vías de comunicación que unen a Ambato, Píllaro y San Juan de Montuctuza	72

Fotografías

Paisaje agrícola en las afueras de San Juan, el volcán Tungurahua al fondo	1
Mildred “Elena” Warner y su hija Eleanor Pratt subiendo al páramo, San Juan al fondo	2
Alba Guachi y Norberto Alulema, el día de su matrimonio en San Juan	6
Paisaje de San Juan, la ciudad de Ambato al fondo	11
Paisaje con vacas, el volcán Chimborazo al fondo	12
Camino en San Juan con postes de luz eléctrica, la ladera del páramo al fondo	21
Mercado minorista de Píllaro	31
Ruta pavimentada de Píllaro a San Juan	32
Cartel de bienvenida a Píllaro en el parque central de la ciudad	42
Bajando del páramo en camioneta, por el camino mejorado	55
Subiendo a pie al páramo por el camino viejo	56
Vilma Guachi (hermana de Alba) e hijos en su taller de costura, San Juan	76
Pepe Jácome descargando maíz para sus vacas	81

Ilustraciones

La casa de Pepe Jácome y Rosario Lara, San Juan	82
Pepe Jácome y Rosario Lara	87
Familia de Nelson Torres y Enma Ibarra, San Juan	93
Nelson, Enma y Mildred “Elena”	94
Nelson, Enma y su hijo Hendry con su granja familiar de cerdos	101
Alba, su esposo Norberto y su hija Araceli con Mildred “Elena” y Eleanor en Granada, España	109
El bautismo de Araceli, con su madre, Alba, sus abuelos Tránsito Ninacuri y Alfonso Guachi y su madrina, Eleanor, en San Miguelito	110
Tránsito Ninacuri descansando en Baños con su comadre Eleanor	122
Alba junto a sus padres, hermana, cuñado y sobrinos, en su casa	129
Alba frente a la casa que construyó, donde ahora viven sus padres	130
Alba (segunda desde la derecha) en entrenamiento de enfermería en España	139
Pase del Niño en San Juan	143
Homenaje a Rumiñahui, medio hermano del Inca Atahualpa y nacido en Huaynacurí, pueblo al lado de San Juan	144
Ruta pavimentada y señalización realizadas por el gobierno provincial	151

Tablas

2.1. La situación socioeconómica de las provincias de la Sierra centro (1990-2001)	36
2.2. Tipología de patrones de desarrollo económico en Tungurahua	37
2.3. Actividades económicas de las familias blancas-mestizas	47
2.4. Actividades económicas de las familias indígenas	47
2.5. Distribución de la PEA en la Sierra centro (2001)	47
2.6. Distribución de la PEA manufacturera por sexo, actividad y zona (2001)	50
6.1. Número de ecuatorianos y ecuatorianas en España (2002-2014)	114

Abreviaturas

ESPE	Escuela Politécnica del Ejército de Ecuador
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
INIAP	Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MMA	Mercado Mayorista de Ambato
m.s.n.m.	Metros sobre el nivel del mar
PEA	Población Económicamente Activa
PIB	Producto Interno Bruto
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
UPA	Unidades Productivas Agropecuarias

Mildred “Elena” Warner y su hija Eleanor Pratt subiendo al páramo, San Juan al fondo.



Introducción

Mildred “Elena” Warner

En el campo de estudios sobre el desarrollo hay muchas críticas con respecto a las limitaciones de las estrategias más comúnmente aplicadas en el desarrollo rural. Mientras esos estudios están en crisis, y académicos y políticos critican los proyectos de desarrollo, la gente del campo sigue trabajando y buscando una vida mejor. En este libro aparecen los testimonios de tres familias que viven en el pequeño pueblo de San Juan de Montuctuza del cantón Píllaro en la provincia de Tungurahua. El propósito es dar voz a las personas que no la tienen para escuchar las historias, los deseos, retos y éxitos de las familias campesinas.

El objetivo de la investigación fue recolectar los testimonios de las familias rurales, en los cuales describen las estrategias de desarrollo que ellas protagonizaron en los últimos 35 años. Les pedimos a sus miembros que reflexionaran sobre la educación, la agricultura, la migración y la manera en que sus elecciones de vida se han visto moldeadas por los cambios en la política o los programas del Estado. Los testimonios están enfocados no solo en la unidad familiar, sino también en sus relaciones con la comunidad y el desarrollo comunitario. Tres preguntas guiaron las entrevistas:

- ¿Cuáles son las estrategias que han usado para conseguir el desarrollo familiar: educación, agricultura y trabajo fuera del pueblo?
- ¿Qué papel han jugado los cambios políticos y económicos de los gobiernos en sus estrategias?
- ¿Por qué han decidido quedarse en San Juan en lugar de irse a la ciudad?

Desde 2006, la política del Estado ecuatoriano estuvo centrada en el *buen vivir*. Este concepto forma parte de un movimiento internacional enfocado en el bienestar de la comunidad. Es un concepto más amplio que el de Producto Interno Bruto (PIB), puesto que incluye el acceso a recursos y bienes públicos para mejorar las oportunidades de las comunidades (Walsh 2010). Eleanor Pratt y yo (2018) elaboramos el concepto de *buen lugar*.¹ Si el desarrollo rural va a tener éxito debe crear un *buen lugar* para vivir en el campo. Esto es lo que ha pasado, por lo menos en algunas partes de las zonas rurales de la provincia de Tungurahua. Los testimonios de las familias de San Juan demuestran bien las tres estrategias más comunes del desarrollo rural familiar: inversión en capital humano, inversión en la agricultura e inversión en la migración internacional. De una manera u otra hemos vivido con estas familias desde 1979, los testimonios ilustran su recorrido familiar. Las entrevistas fueron hechas a los miembros de las familias entre 2012 y 2013. Cada testimonio fue aprobado por ellos y ellas y respeta sus voces. Así, una de las contribuciones principales de este libro es dar voz a las personas que viven los procesos de cambio en zonas rurales, para poder entender cómo se enfrentan a los retos y siguen adelante.

Este libro es una colaboración profesional y familiar a la vez. Aunque Patric Hollenstein y Liisa North elaboraron el marco teórico, especialmente en lo referido a la historia particular de Tungurahua, la idea de escribirlo surgió de los lazos que he construido durante 35 años con algunas familias de San Juan de Montucluz. Trabajé allí con el Cuerpo de Paz, desde 1979 hasta 1981, todos me conocían como la señorita “Elena”. Desde ese tiempo he mantenido contacto con el lugar, lo que me permitió escoger, de manera poco azarosa, las voces de las tres familias cuyos testimonios recojo en este libro. La familia Jácome Lara me dio alojamiento; trabajé la agricultura junto a la familia Torres Ibarra y la familia Guachi Ninacuri me escogió como madrina de su hija, Alba. Por lo tanto, considero que este libro es el resultado de la relación de tres generaciones: los padres y madres de las familias mencionadas, nuestros hijos y quien escribe esta introducción. Un hecho que ilustra lo afirmado es que mi hija, Eleanor Pratt, colaboró en el

¹ Agradezco al doctor Luciano Martínez Valle por recomendarme el concepto de *buen lugar* como enfoque de este estudio.

estudio de la migración y las familias transnacionales, tema que ha cobrado relevancia en años recientes.

La idea de un libro sobre las estrategias de desarrollo rural, en el que se dé voz a la gente, se me ocurrió cuando volví, en 2011, a San Juan para el matrimonio de Alba Guachi, una de las autoras. Se iba a casar con Norberto Alulema en su pueblo natal de San Juan de Montucluz. Aunque la pareja se conoció en España, Norberto es oriundo de Huaynacuri, pueblo vecino a San Juan. Alba nos había pedido, a mi marido y a mí, que fuéramos los padrinos de su matrimonio. Vine a la boda con toda mi familia, y después visitamos a algunas personas del pueblo que habíamos conocido en el pasado.

Al visitar a las familias Jácome Lara y Torres Ibarra, llamó mi atención la forma elocuente con la que contaban sus historias sobre las trayectorias de mejoramiento que sus familias habían experimentado. Aquellos relatos expresaban los retos, retrocesos y conquistas que las familias y el pueblo atravesaban en la realización de sus deseos. Pensé entonces ¿por qué no grabar estas historias y convertirlas en testimonios de las estrategias de mejoramiento practicadas por las familias de San Juan? Los testimonios que presento en los siguientes capítulos muestran las estrategias más utilizadas por la gente del pueblo: 1) la inversión en educación y capital humano, 2) la inversión en agricultura; y 3) la inversión en migración al extranjero.

El libro se desarrolla de la siguiente manera. El primer capítulo corresponde al marco teórico y la metodología. En el segundo capítulo se resumen las principales características de la provincia de Tungurahua, a partir de elementos históricos que permiten situar los testimonios. Elaborado por Patric Hollenstein y Liisa North, este capítulo provee datos empíricos sobre las condiciones estructurales y los procesos de cambio, sociales y económicos, en esa provincia y en el Ecuador. Esto permite entender mejor las trayectorias específicas de las personas cuyas experiencias se presentan en el libro. Las investigadoras Warner, en el capítulo tres, y Pratt, en el capítulo seis, reflexionan sobre el desarrollo de San Juan de Montucluz y de las familias, y del papel que ellas jugaron en el proceso de este estudio.

Los temas de este libro reflejan las perspectivas presentadas por Liisa North y Luciano Martínez Valle en *Vamos dando la vuelta* (Martínez y North 2009). También destacamos las discusiones de Patric Hollenstein y Pablo Ospina Peralta, contenidas en *El territorio de senderos que se bifurcan* (Ospina 2011) y en *¿Unidos podemos? Coaliciones territoriales y desarrollo rural en América Latina* (Fernández y Asensio 2014). Para los testimonios que presento en el libro, me afianzo en la teoría de dinámicas económicas rurales elaborada por Julio Berdegué, Javier Escobal y Anthony Bebbington en *World Development* (2015).

Este libro tiene cuatro partes que siguen a esta introducción: el enfoque en la agricultura y el capital humano, el enfoque en la migración y las familias transnacionales, y la conclusión.



Alba Guachi y Norberto Alulema, el día de su matrimonio en San Juan.

Primera parte

En el primer capítulo profundizo en el marco de la ecología humana, referido a las escalas micro, meso y macro. Este modelo lo relaciono con las estrategias familiares y el papel que tienen los servicios públicos en facilitar una ciudadanía activa para crear el *buen lugar*.

En el capítulo dos, Patric Hollenstein y Liisa North presentan las características socioeconómicas, muy especiales, de la provincia de Tungurahua, consideradas desde una perspectiva histórica y comparándolas con otras zonas rurales de la Sierra central. Enfatizan en la distribución equitativa de la tierra agrícola y la presencia de mercados rurales que, junto con el acceso a la educación y a otros servicios públicos, crearon las condiciones para una próspera agricultura minifundista, y para que fuera posible la organización de negocios familiares. Los datos sobre el “modelo Tungurahua” y el cantón Píllaro servirán como base para los testimonios.

Segunda parte

En esta parte exploro las estrategias familiares basadas en la agricultura y el capital humano. En el capítulo tres introduzco, de una manera reflexiva, el denominador común de los tres testimonios y mi función en los expedientes como extensionista agrícola del Cuerpo de Paz, durante mi estancia en el pueblo, desde 1979 hasta 1981. Allí hablo de las acciones del Estado, de las inversiones en la infraestructura, de las políticas de precios e inversiones rurales, del rol que ha desempeñado el mercado y cómo la gente del pueblo percibe los cambios. También proveo más detalles sobre los casos y sobre el pueblo de San Juan, con el fin de aportar a la discusión sobre la creación del *buen lugar*. Discuto algunos temas culturales: riesgo (el cambio de un pueblo fatalista a uno con aspiración); el papel de las mujeres en la creciente igualdad en el campo, y la falta de poder y respeto que el campesinado enfrenta en la sociedad nacional, que afecta especialmente el acceso a capital.

El primer testimonio se presenta en el capítulo cuatro. Escrito por Pepe Jácome y Rosario Lara, está enfocado en la inversión que ambos han hecho

para la educación de sus hijos y el desarrollo comunitario. Por ejemplo, cuentan que dos se han quedado en Píllaro para emprender sus carreras profesionales. Otros temas que aparecen en este testimonio son los proyectos comunitarios y el papel del Estado en la dificultad de su materialización, así como la salud precaria de la gente del pueblo.

El capítulo cinco corresponde al testimonio escrito por Nelson Torres y Enma Ibarra. Está enfocado en el desarrollo agrícola, el negocio familiar y la decisión de no migrar. También hablan de sus roles en la comunidad. Nelson ha trabajado como extensionista voluntario para el pueblo por décadas, y sus avances en tecnología agrícola han sido copiados por muchas familias. Comparte sus conocimientos con todos, sin recelo. Enma, quien ha trabajado como profesora de primaria, presenta su perspectiva sobre los retos que enfrentan las familias del pueblo. Ella y él hablan de su visión de la comunidad.

Tercera parte

En esta parte del libro tratamos el tema de la migración y las familias transnacionales. En el capítulo seis, Eleanor Pratt presenta la teoría sobre la migración y la “cadena de cuidado” que se observa en la migración internacional relacionada con el trabajo doméstico. Para el caso ecuatoriano, ha observado que es una migración principalmente femenina, cuyo resultado son los cambios de poder y autoridad dentro de las familias migrantes. Con referencia al género, las hijas que han migrado adquieren más poder dentro de las decisiones familiares. También se crea una cadena de cuidado entre la familia que reside en el Ecuador y la familia que reside en España. La falta de políticas sociales tanto en Ecuador como en España lleva a crear esta cadena, la cual requiere de una estrategia familiar para enfrentar la crisis. El impacto en el pueblo de origen tiene beneficios (remesas), riesgos (inversiones muy precarias) y desventajas (separación por muchos años, que requiere la reconstrucción de los lazos familiares).

El último testimonio consta en el capítulo siete. Ha sido escrito por Elva “Alba” Guachi, quien representa a la segunda generación de su fami-

lia; ella habla de la migración como una red de oportunidades y obligaciones. El acto de migrar no es individual, sino familiar, cuenta con una red de protección tanto en Ecuador como en España. Ella habla de la inversión familiar que permite la migración, el riesgo que corre la migrante y su familia, y las redes de cariño y obligación que unen a ambas partes.

El enfoque se centra en las inversiones en el pueblo de origen, por medio de remesas; las cuales permiten costear la educación de los hermanos de Alba Guachi, la salud de sus padres, el bienestar diario y la instalación de una pequeña empresa de confección para su hermana. También habla del deseo de retornar al *buen lugar*. Esto se constata en la construcción de una casa en el pueblo para ella y su familia, en los viajes a Ecuador para averiguar las posibilidades de retorno, y en la inversión que hace en su propia educación como enfermera auxiliar, carrera que estudia en España y con la que espera facilitar el retorno a su pueblo. Alba Guachi también se refiere al riesgo de ser deportada, de los acuerdos entre Ecuador y España que protegen a las personas migrantes, y de las leyes que en España dan paso a la naturalización.

Cuarta parte

En la conclusión presento un resumen de las implicaciones que tienen las familias de San Juan de Montuctuza para nuestra comprensión del proceso de desarrollo y las conexiones entre la infraestructura, las estrategias familiares y la posibilidad de conquistar una ciudadanía activa. Oír las voces de la gente campesina nos permite dar testimonio de que siguen enfrentando los retos de la vida a pesar de (o con la ayuda de) las inversiones y políticas del Estado y los requisitos del mercado. Las trayectorias de mejoramiento narradas en este libro exigen que pensemos no solo en las estrategias familiares, sino también en lo que demanda cambios de política en el nivel local, provincial, nacional e internacional. En las conclusiones presento una discusión sobre la reciprocidad y el papel que desempeña el capital social en el ámbito comunitario. Terminó con inquietudes sobre el futuro y la política de desarrollo comunitario en San Juan de Montuctuza.