

**Seminario Internacional**  
**RELACIONES ECUADOR - CE 1992: REALIDADES Y PERSPECTIVAS**  
**Guayaquil, 12, 13 y 14 de marzo de 1990**

**VOLUMEN 3**

**EL RETO DE EUROPA - 1992**  
**RELACIONES ECUADOR Y LA COMUNIDAD EUROPEA**

**La experiencia internacional**

Es una publicación del Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales, ILDIS, Fundación Friedrich Ebert

ISBN - 9978 - 94 - 025 -1

**ILDIS 1990**

Volumen 3

**Edición:**

Galo Chiriboga  
Vjekoslav Darlić  
Rafael Urriola

**Secretaría:**

Wilma Suquillo  
Alicia Terán

ILDIS: Av. Colón 1346, Edif. Torres de la Colón, Mezzanine, Of. 12,  
Casilla 17-03-367, Teléfono 562.103, Fax 504.337, Télex  
22539 ILDIS-ED, Quito-Ecuador

---

**Nota de los Editores:** La mayor parte de las ponencias que aquí se presentan fueron obtenidas de la transcripción de las intervenciones orales de los expertos durante el seminario. Solicitamos a ellos nos disculpen cualquier error o imprecisión que se presente en este trabajo y, por lo tanto, no imputable a los mismos

## CONTENIDO

	Pág.
<b>Presentación</b>	<b>7</b>

### PRIMERA PARTE EL MERCADO EUROPEO

Capítulo I DESARROLLO DEL PROYECTO COMUNITARIO E IMPLICACIONES FUTURAS DE LA CE Luigi Boselli	15
Capítulo II LOS CAMBIOS RECIENTES EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL Ignacio Basombrio	29
Capítulo III LA COOPERACION ENTRE EL GRUPO ANDINO Y LA COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA: REALIDADES Y PERSPECTIVAS Fernando González	57

### SEGUNDA PARTE INTERCAMBIO COMERCIAL

Capítulo I CONDICIONES DE MERCADO EN EUROPA DEL SUR: ESPAÑA Y PORTUGAL Francisco García-Blanch	73
Capítulo II CONDICIONES DE MERCADO EN EUROPA DEL SUR: ITALIA Giuseppe Loy Puddu	99

	<b>Pág.</b>
Capítulo III EL EXPORTADOR ECUATORIANO FRENTE A LA ZONA NORTE DE LA CE Jan Bauwens	125
Capítulo IV EL MERCADO UNICO DE EUROPA EN 1993 Carlheinrich Heiland	155
Capítulo V LA PERTINENCIA DE LAS EXPORTACIONES AGRICOLAS NO TRADICIONALES A LA CEE Y AL REINO UNIDO EN PARTICULAR Richard Smith	173
 <b>TERCERA PARTE</b> <b>COOPERACION INDUSTRIAL</b>  	
Capítulo I COOPERACION INDUSTRIAL CE - AMERICA LATINA Gerardo Canet	217
Capítulo II ECUADOR Y LOS MECANISMOS DE LA COOPERACION INDUSTRIAL Klaus Billand	227
Capítulo III FACILIDAD CHEYSSON: A LA INTEGRACION DE EMPRESAS ENTRE LA CE Y EL PACTO ANDINO Carlos Barrera	233

CUARTA PARTE  
COOPERACION CIENTIFICA Y TECNICA

LA COOPERACION CIENTIFICA Y TECNICA EN LA CE.  
OPORTUNIDADES, CAMPOS Y MECANISMOS

José Luis Brianso 243

QUINTA PARTE  
COOPERACION FINANCIERA

LA CE Y LA COOPERACION FINANCIERA PARA AMERICA  
LATINA

Luigi Boselli 257

Sandro Cerrato 261

Víctor Manuel Hoyos 267

**TERCERA PARTE**

**COOPERACION INDUSTRIAL**

Tercera Parte

CAPITULO II

ECUADOR Y LOS MECANISMOS DE LA  
COOPERACION INDUSTRIAL

Klaus Billand

## ECUADOR Y LOS MECANISMOS DE LA COOPERACION INDUSTRIAL

Primeramente, quiero aprovechar esta oportunidad para agradecer a los organizadores de este seminario la invitación hecha a la única agencia especializada en el sistema de las Naciones Unidas en el tema del desarrollo industrial y que fue creada en 1967.

Yo quiero enfatizar acerca del papel de ONUDI y cuáles son nuestros programas en el campo de asistencia técnica. Es necesario precisar previamente que ONUDI no es una agencia financiadora de asistencia técnica en el sector industrial, sino una agencia que brinda asistencia técnica a los países en vías de desarrollo y sólo avala las solicitudes de financiamiento de estos países.

Lo que ONUDI ha hecho esencialmente, durante estos 23 años, es brindar asistencia técnica a los países en vías de desarrollo en: establecimiento de nuevas industrias, la extensión de industrias ya existentes, o modernización de las mismas y en la gestión empresarial, y en la aplicación de métodos y técnicas modernas de producción industrial, planeamiento de producción, fortalecimiento de fomento de instituciones industriales y sus servicios. También existen programas en el campo de transferencia de tecnología industrial de acuerdo con las condiciones en el país receptor; de entrenamiento de personal nacional, tanto oficiales de gobierno como personal del sector industrial, y varios programas de becas.

Durante los últimos veinte y tres años, desde la formación de la organización como una agencia especializada dentro de la ONU, fortalecimos el aspecto de asistencia directa al sector privado. Antes la ONUDI tenía como contraparte fundamental más bien al sector público y al sector para-estatal, pero desde 1986, la organización también otorga asistencia técnica al sector industrial privado.



Los programas de la organización se dividen en dos grupos fundamentales: el primer grupo se puede clasificar en términos funcionales. A este grupo pertenecen planeamiento industrial, infraestructura industrial, rehabilitación industrial y estudios de preinversión y formación de recursos humanos en el sector industrial. En el aspecto de planeación industrial, nuestra asistencia se concentra en la evaluación de las condiciones de los recursos de los países receptores; en los programas en el sector de infraestructura industrial -un poco más diversificados- tienen un papel muy importante el apoyo al sector en pequeñas y medianas empresas.

La ONUDI presta asistencia técnica, tanto a los organismos o instituciones locales que dan asistencia al sector de pequeñas y medianas empresas en su país, como a los empresarios directamente (entrenamiento empresarial, asistencia técnica en la aplicación de fondos dados por otros organismos internacionales de financiación). También en este programa cooperamos con los países en el área de metrología, estandarización y también de desarrollo rural y micro empresas. Por otro lado, se coopera en el establecimiento de información industrial, bancos de datos, etc..

Otro tema de importancia actual es la rehabilitación industrial que ha cobrado cada vez más relevancia, durante los últimos diez y seis años, a causa de la crisis de la economía de los países en vías de desarrollo. En este aspecto nos concentramos en la revalorización de plantas existentes, tanto en aspectos de producción como en aspectos de gestión. Un elemento central en este programa es el entrenamiento de personal, incluyendo estudios de preinversión, de prefactibilidad y, finalmente, el estudio de factibilidad tecnoeconómica. Todos estos estudios pueden ser hechos por ONUDI a solicitud del gobierno o también de empresarios privados o para-estatales directamente.

El segundo grupo, son las actividades orientadas específicamente a determinadas industrias, ramas de industrias o productos. Contamos con programas especiales en: agroindustria, química, materiales de construcción, industrias metalúrgicas, industrias de ingeniería y programas de energía, conservación de energía en el sector industrial. También existen programas de promoción de proyectos textiles, de nutrición y enlatamiento de frutas, de producción de alimentos, química y material de construcción, así como fertilizantes, pesticidas y material de construcción de bajos costos, especialmente para áreas rurales. Con el sector metalúrgico se realizan actividades en plantas de acero y en la fundición tanto de aluminio como de otros metales no ferrosos y ferrosos. La energía en el sector industrial no es un área específica de ONUDI, pero nosotros podemos prestar asistencia técnica en la conservación de energía en el sector industrial, en nuevas metodologías, como por ejemplo, producir equipamiento para la generación de energía hidráulica.

En otro aspecto existe el programa de promoción de inversiones, que es un programa muy grande en ONUDI y que existe en Ecuador. Se trata de crear cooperaciones empresariales de los países desarrollados (Estados Unidos, Europa y Japón principalmente) pero también recientemente países de Europa oriental, con empresarios tanto para-estatales como privados en los países en vías de desarrollo. A este fin prestamos asistencia directa a organismos de promoción industrial y ejecutamos foros de inversiones en esos países o en grupos regionales.

Uno de los aspectos más importantes es lograr conseguir cartas de intención para establecer empresas mixtas en los países en vías de desarrollo y países del grupo desarrollado.

El otro programa especial es la cooperación entre los países en vías de desarrollo (que cada vez ganan más importancia en la ONUDI). Se trata de intercambiar consultoría industrial, ya que esos

servicios son prestados a costos menores que en países desarrollados. El otro programa, no menos importante, se llama asociación y cooperación industrial para el desarrollo, cuyo objetivo es proporcionar servicios de consultoría a corto plazo: misiones de diagnóstico y actividades de asistencia técnica, capacitación y equipo de emergencia, etc.

Finalmente, quiero indicar el aspecto de financiamiento de fondos. Toda la asistencia técnica prestada por la organización se efectúa luego de solicitudes oficiales del gobierno al representante de ONUDI. Los fondos son principalmente de las Naciones Unidas para el Desarrollo (setenta por ciento), después tenemos un fondo fiduciario, es decir, un fondo multilateral, en que países donantes pagan para que la ONUDI ejecute proyectos de interés y para los países en vías de desarrollo, este fondo es muy importante y tiene un control muy claro del país donante.

La tercera fuente de fondos es un fondo pequeño, de emergencia, que no se puede programar, pero se usa en asistencia que nosotros podemos prestar a corto plazo. Hay otra fuente que es cada vez más importante: el fondo fiduciario dado por el país receptor a la ONUDI. Se puede hacer un acuerdo entre el país, una cámara de industrias, o una agencia de promoción industrial. En este caso ONUDI actuaría como una compañía de consultoría técnica.

Esto es una explicación muy breve, casi una introducción de lo que es ONUDI.