

**EL BANANO EN EL ECUADOR:**  
**TRANSNACIONALES,**  
**MODERNIZACION Y SUBDESARROLLO**

**CORPORACION EDITORA NACIONAL**

**Hernán Malo González (1931 - 1983)**

*Presidente Fundador*

**Tito Cabezas Castillo**

*Presidente*

**Luis Mora Ortega**

*Director Ejecutivo*

**BIBLIOTECA DE CIENCIAS SOCIALES**

**Volumen 16**

**EL BANANO EN EL ECUADOR:**

**Transnacionales, modernización y subdesarrollo**

**Carlor Larrea M. (Editor)**

**Malva Espinosa**

**Paola Sylva Charvet**

**Impreso y hecho en el Ecuador**

**Supervisión Editorial: Jorge Ortega**

**Asistente Gráfico: Angel Acosta**

**Levantamiento de textos: Rosa Albuja, Azucena Felicita**

**Diseño Gráfico: Edwin Navarrete**

**Diseño de portada: Jaime Pozo**

**Impreso en: Artes Gráficas SEÑAL**

**Derechos a la primera edición:**

**CORPORACION EDITORA NACIONAL, 1987**

**Veintemilla y 12 de Octubre**

**Edif. Quito 12 El Girón W Of. 51**

**Telf. 554958 P.O. Box 4147**

**QUITO - ECUADOR**

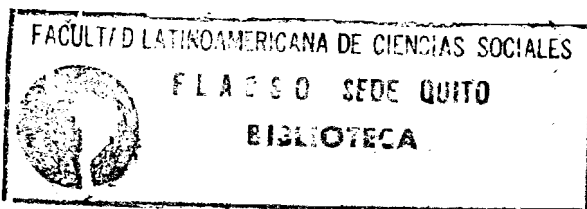
**1987 08 15**

**BIBLIOTECA DE CIENCIAS SOCIALES**  
**Volumen 16**

# **EL BANANO EN EL ECUADOR**

**TRANSNACIONALES,  
MODERNIZACION Y SUBDESARROLLO**

**Carlos Larrea M. (Editor)**  
**Malva Espinosa**  
**Paola Sylva Charvet**



**CORPORACION  
EDITORIA NACIONAL**

QUITO, 1987



**CS**

# CS

## LA BIBLIOTECA DE CIENCIAS SOCIALES

A lo largo de los últimos años se ha dado en el Ecuador un gran impulso en la producción de investigaciones sociales. Como respuesta a la creciente necesidad de divulgarlas, la Corporación Editora Nacional ha establecido esta *Biblioteca de Ciencias Sociales* integrada por publicaciones que incluyen trabajos relevantes producidos ya sea por instituciones o por personas particulares.

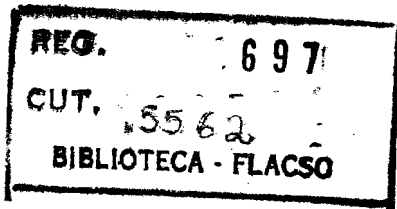
La coordinación de los aspectos académicos de la Biblioteca está a cargo de un Comité Editorial designado por la Corporación, compuesto por directores de centros de investigación y por destacados investigadores académicos a título personal.

Además de su aporte a las labores de coordinación técnica, el Comité Editorial ofrece garantía de la calidad, apertura, pluralismo y compromiso que la Corporación ha venido manteniendo desde su fundación. Es también un vínculo de relación y discusión de los editores nacionales con los trabajadores de las Ciencias Sociales en el país.



FLACSO  
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
Sede Quito

Amazonas 1605-1633 y Orellana  
Teléfono 564446  
Quito - Ecuador



584  
1 328  
4 2  
0

5562



---

**CONTENIDO**

<b>Presentación</b>	9
<b>Carlos Larrea Maldonado</b> Introducción	11
<b>CAPITULO 1</b> <b>Carlos Larrea Maldonado</b> Marco conceptual y tesis centrales del estudio	17
<b>CAPITULO 2</b> <b>Carlos Larrea Maldonado</b> Auge y crisis de la producción bananera (1948-1976)	37
<b>CAPITULO 3</b> <b>Carlos Larrea Maldonado</b> Empresas exportadoras y concentración económica	67
<b>CAPITULO 4</b> <b>Paola Sylva Charvet</b> Los productores de banano	111
<b>CAPITULO 5</b> <b>Malva Espinosa</b> Reproducción de la fuerza de trabajo y estrategias de supervivencia: los estibadores portuarios	187

## **CAPITULO 6**

**Carlos Larrea Maldonado**

**Efectos sociales, sectoriales y regionales  
de los cambios recientes en el subsistema bananero**

**237**

## **CAPITULO 7**

**Carlos Larrea Maldonado**

**Conclusiones y recomendaciones**

**267**

**Bibliografía**

**279**

**Los autores**

**287**

**FLACSO**

**289**

**Publicaciones de la Corporación Editora Nacional**

**291**

## **PRESENTACION**

---

La presencia predominante de un producto agrícola para la exportación trae como consecuencia transformaciones en la estructura socio-económica de la nación.

La trascendencia de esta temática y la necesidad de profundizar en el análisis que permita desentrañar los vínculos que atan esta producción con otros segmentos de la actividad económica y social, motivaron que la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, sede Ecuador, con el apoyo financiero institucional del International Development Research Center, llevara a cabo la investigación que da origen a este libro.

Un equipo de investigadores de nuestra Facultad dirigidos por Carlos Larrea, sumaron esfuerzos y conocimientos para que el estudio exhaustivo de todas las dimensiones del complejo bananero, fuera puesto al alcance de la comunidad académica y público en general.

Esperamos que esta colaboración intelectual, este nuevo aporte de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, contribuya a enriquecer la comprensión de la realidad ecuatoriana.

**Jaime Durán Barba**  
**DIRECTOR FLACSO-ECUADOR**

## INTRODUCCION

Es ampliamente reconocida la importancia del sector primario exportador en la estructura socioeconómica de América Latina. Durante la etapa de "expansión hacia afuera", las exportaciones de alimentos y materias primas constituyeron el factor determinante de la dinámica económica; más tarde, en la fase de "industrialización sustitutiva", su papel en el abastecimiento de divisas, indispensables para la dotación de bienes de capital y materias primas a la industria, ha sido fundamental; actualmente, en un escenario caracterizado por el estancamiento económico y la abultada deuda externa, la disponibilidad de divisas es una variable estratégica en la evolución de la economía.

Si bien la significación económica del sector primario exportador está extensamente documentada, se ha estudiado menos sobre su papel en la configuración histórica de la estructura social. Desde una perspectiva general, S. Amín plantea que la especialización de los países periféricos en el abastecimiento al mercado mundial de bienes primarios intensivos en el empleo de mano de obra, condujo a que la estructura social se supeditara por distintos mecanismos, económicos y extraeconómicos, a proporcionar mano de obra abundante y barata para el sector exportador en expansión. Este imperativo explica el mantenimiento y recreación de formas no capitalistas de producción, y la consolidación de una estructura social caracterizada por una distribución polarizada del ingreso, por la persistencia de agudas diferencias intersectoriales de productividad y por un grave déficit en la satisfacción de las necesidades básicas de la población. <sup>1</sup>

---

1 S. Amín. *La acumulación en escala mundial*. Buenos Aires, Siglo XXI, 1975.



Aceptada esta perspectiva general, que es compartida por diversos analistas de la problemática del subdesarrollo, queda por explicar la evolución particular que, en cada país y etapa histórica, tuvo la interacción entre la estructura social preexistente y el sector exportador. Ello fue generando una configuración socioeconómica heterogénea y diversa en los distintos países de América Latina.

En el Ecuador, la inestabilidad secular del sector externo ha sido pronunciada, demarcándose con claridad las fases de auge y crisis asociadas a la producción dominante de un bien de exportación: el cacao entre 1860 y 1920, el banano entre 1948 y 1972 y, luego, el petróleo.

Los cambios en la estructura socioeconómica nacional en cada una de estas fases han sido profundos y diferentes entre sí. Las características de cada complejo exportador, así como sus variadas formas de articulación a otros sectores de la estructura económica y social, han dado origen a situaciones diversas en cuanto a la existencia y funcionalidad de formas no capitalistas de producción, configuración regional de la economía, crecimiento urbano, distribución del ingreso, y articulación entre los sectores productivos.

Aunque las transformaciones en la estructura social del país han sido rápidas, se han mantenido ciertos rasgos comunes a lo largo del tiempo; uno de ellos es la persistencia de agudas deficiencias en la satisfacción de las necesidades básicas de la mayoría de la población, cuyos niveles de vida, que apenas bordean el límite de la subsistencia, evidencian la limitada capacidad de difusión social del crecimiento económico que ha caracterizado, en sus distintos momentos, a la sociedad ecuatoriana.

El impacto económico del *boom* petrolero de los años 70 ubicó al Ecuador en una posición intermedia entre los países de la región respecto a sus niveles alcanzados de crecimiento; no ocurrió lo mismo desde el punto de vista social; el Ecuador continúa ocupando una posición atrasada en América Latina, y los avances en las condiciones de vida de la población, que se han producido durante los años de prosperidad económica reciente, han sido modestos.<sup>2</sup>

Una de las razones por las cuales el crecimiento de la economía ha evidenciado una limitada capacidad de propagación social es la existencia de una estructura social altamente concentrada y marginalizante, cuyos elementos básicos se consolidaron principalmente durante el ciclo exportador bananero. La interdependencia entre las estructuras sociales preexistentes en el país y las necesidades creadas por el rápido desarrollo del sector exportador, repercutió en el surgimiento de condiciones estructurales que impidieron una adecuada propagación social de los beneficios del crecimiento económico.

En estudios previos se caracterizó el modelo de articulación sectorial, regional y social que se desarrolló en el país durante la primera etapa del período bana-

nero (1948-65) y su evolución hasta 1972.<sup>3</sup> Sin embargo, tanto la dinámica socio-económica del país, como las condiciones del mercado bananero mundial se han modificado profundamente durante las últimas décadas, creando nuevas condiciones que han transformado al sector exportador bananero y a la relación que establece con la estructura socioeconómica nacional. Desde la década de 1970, las exportaciones de petróleo, el crecimiento industrial, la modernización agropecuaria, las transformaciones en la estructura agraria y la crisis reciente han modificado las condiciones internas. Sin embargo, es probable que el factor de mayor importancia en los cambios del complejo bananero provenga de la dinámica propia del mercado internacional de este producto. El estudio de F. Ellis<sup>4</sup> y otros trabajos sobre el tema demuestran la presencia de innovaciones permanentes en la actividad bananera, que permiten a las transnacionales adecuarse a las dinámicas condiciones económicas, sociales y políticas de los países donde operan.<sup>5</sup>

El Ecuador continúa siendo el primer exportador mundial de banano, pero el desarrollo de este cultivo presenta características sociales y económicas substancialmente distintas de las prevalecientes en otros importantes países exportadores. Así, la producción de los cuatro principales exportadores centroamericanos<sup>6</sup> proviene principalmente de grandes plantaciones controladas por tres empresas norteamericanas y, en menor medida, de productores asociados, estrechamente ligados a esas compañías; la exportación depende totalmente de las empresas mencionadas, bajo una estructura de enclave. En cambio en Ecuador, desde el inicio, la participación de productores nacionales independientes ha sido mayoritaria, y la importancia de exportadores nacionales es también significativa. De esta manera, la articulación de la actividad bananera con la economía nacional es mayor que en Centroamérica. Otros países exportadores importantes, donde no existe actualmente la estructura de plantación, como Colombia, presentan también características distintas a las ecuatorianas.

Desde el punto de vista nacional es indudable la pérdida de la importancia de la actividad bananera en las últimas décadas: los volúmenes exportados se han mantenido estacionarios en 20 años, y el deterioro de los términos de intercambio ha mermado considerablemente su capacidad adquisitiva. Por otro lado, los cambios tecnológicos han conducido a reducciones de la superficie cultivada y de la

---

3 C. Larrea, *El sector agroexportador y su articulación en la economía ecuatoriana (1948-1972): Subdesarrollo y crecimiento desigual*. En L. Lefebvre (ed.) *Economía Política del Ecuador: campo, región, nación*. Quito, Corporación Editora Nacional, 1985;

C. Larrea. *Empresas transnacionales y exportación bananera en Ecuador (1948-72): un ensayo interpretativo*. Quito, FLACSO, 1980.

4 F. Ellis. *Las transnacionales del banano en Centroamérica*. San José (Costa Rica), EDUCA, 1983.

5 D. Glover. *Contract farming and the transnationals*. Tesis de doctorado, Canadá, Universidad de Toronto, 1982. Capítulo 5.

6 En orden de importancia: Costa Rica, Honduras, Panamá y Guatemala.

mano de obra, superiores al 50 o/o, y han determinado la concentración regional de los cultivos. Sin embargo, el banano continúa siendo uno de los primeros productos de exportación, es el cultivo con mayor capacidad de empleo y uno de los más importantes en cuanto a la extensión sembrada.

El objetivo central de este estudio es analizar los cambios recientes experimentados por el complejo agroexportador bananero, caracterizando sus condiciones estructurales básicas y la relación que actualmente mantiene con la economía nacional. El énfasis de la investigación se centra en los factores que condicionan la distribución social del excedente.

Este libro es el resultado del trabajo llevado a cabo por un equipo de investigación, dirigido por Carlos Larrea e integrado también por Paola Sylva y Malva Espinosa. Cada autor tuvo a su cargo aspectos particulares del enfoque general. El marco teórico-metodológico, la evolución histórica del complejo agroexportador bananero y el modelo actual que sustenta al subsistema bananero han sido desarrollados por Carlos Larrea. Paola Sylva analizó lo relativo a los productores bananeros, mientras Malva Espinosa se ocupó de la reproducción de la fuerza de trabajo en el caso de los estibadores y trabajadores vinculados al complejo bananero. Fue también valiosa la colaboración y el apoyo de Manuel Chiriboga, pese a que no participó en la redacción final. El procesamiento de la información primaria fue realizado por Carlos Larrea, Renato Landín y Silvia Sommaruga.

Este libro es una versión resumida del informe final de la investigación, que presenta una explicación más detallada del contenido y metodología del estudio. La síntesis fue realizada por María Cuvi y Carlos Larrea.

El Capítulo 1 presenta los componentes centrales del marco teórico utilizado, las tesis que sustenta la investigación y los objetivos de la misma.

El Capítulo 2 enfoca los antecedentes históricos, diferenciando los períodos 1948-65 y 1965-76. En cada etapa se presenta, a grandes rasgos, la situación del mercado internacional, el modelo de desarrollo y articulación dominante y sus efectos sociales y regionales.

Los siguientes capítulos abordan la etapa actual, a partir de una presentación de los actores sociales. El Capítulo 3 ilustra en detalle la evolución del mercado de exportación y las estrategias de las compañías mayores.

El Capítulo 4 trata sobre los productores bananeros, destacando el problema de su caracterización social. Allí se analizan los efectos de los cambios recientes y se entrega una tipología de la situación que hoy día prevalece.

El Capítulo 5 estudia la situación de los trabajadores, primero desde una perspectiva general y, posteriormente, el caso de los estibadores portuarios.

El Capítulo 6 analiza las características del nuevo modelo, estructurado desde 1976, y sus efectos sociales y regionales.

En el Capítulo 7 se presentan las conclusiones y recomendaciones generales.

# AREA DE PRODUCCION BANANERA DEL ECUADOR

