

**REFLEXIONES**  
**SOBRE CONFLICTOS**  
**SOCIO AMBIENTALES**

# **REFLEXIONES SOBRE CONFLICTOS SOCIO AMBIENTALES**

## **Enfoques de la problemática en el Ecuador**

Plataforma de Acuerdos Socio Ambientales (PLASA)  
[www.plasa-ecuador.net](http://www.plasa-ecuador.net)  
[secretariaplasa@ecolex-ec.org](mailto:secretariaplasa@ecolex-ec.org)

**SECRETARÍA EJECUTIVA PLASA**  
**CORPORACIÓN ECOLEX**

Revisión de textos  
José Luis Freire

Recopilación de Información y edición  
Ivonne Cevallos R.

Fotografías  
ECOLEX y varios Proyectos

Octubre 2008

# Contenido

---

El reto de tratar Conflictos Socio Ambientales en el país .....	7
<i>Pablo Ortíz T.</i>	
Conflictos Socio Ambientales: Oportunidad de transformación social .....	13
<i>Juan Dumas</i>	
Tendencias de los Conflictos Socio Ambientales .....	17
<i>Juan Fernando Terán</i>	
Los Conflictos Socio Ambientales un tema de connotación mundial .....	21
<i>Annekathrin Link</i>	
Conflictos socio ambientales y modelo de desarrollo .....	25
<i>José Vicente Troya</i>	
CONFLICTOS: Falta de consulta e incumplimiento de compromisos .....	27
<i>Manuel Morocho</i>	
Responsabilidades compartidas en la prevención de Conflictos .....	31
<i>Mónica Tobar Cabrera</i>	
El Enfoque de Género en los Conflictos Socio Ambientales .....	35
<i>Susana Balarezo</i>	
Importancia de espacios y procesos para el tratamiento de Conflictos Socio Ambientales .....	39
<i>Sebastián Meneses</i>	
La comunicación: acción y estrategia en el tratamiento y prevención de Conflictos Socio Ambientales .....	41
<i>Ivonne Cevallos</i>	
La Plataforma de Acuerdos Socio Ambientales una RED con proyección .....	43
<i>Arturo Jiménez</i>	
Resumen de la Memoria del Taller “Reflexiones sobre la importancia de una Red de organizaciones especializada en la prevención, manejo y transformación de Conflictos Socio Ambientales” .....	45

---

# Conflictos socio ambientales: Oportunidad de transformación social

Juan Dumas

**D**esde el punto de vista de la Fundación Futuro Latinoamericano, los Conflictos Socioambientales son procesos de interacción social, propios del paradigma del desarrollo sostenible, que ofrecen oportunidades de transformación social<sup>1</sup>. Casi siempre comienzan por manifestarse a nivel local en la relación entre dos o más grupos de interés. Pero cuando un mismo tipo de conflicto se multiplica en diversas localidades está evidenciando la inconsistencia estructural de dos o más políticas públicas, explícitas o implícitas.

---

1. Dumas, Juan. Los conflictos sociales: ¿una expresión de cambio social? *Alli Kausay*, Nro. 3 - Febrero, 2005. Agencia Suiza de Cooperación.



FFLA trabaja en los conflictos recurriendo apostando por el fortalecimiento de capacidades y la construcción de procesos de diálogo, bajo condiciones y principios éticos que impidan que la reinante e injusta asimetría de poder termine ocasionando aún más daño a los actores más débiles. Estos procesos de diálogo no se limitan al aspecto relacional de los conflictos. Su abordaje es importante pero no suficiente. Buscan también atender las causas estructurales y evitar quedarse “tapando agujeros en un bote que se hunde”.



Hay tres sectores de la sociedad con los que se vuelve prioritario trabajar. En primer lugar, es indispensable trabajar a nivel local y comunitario, apoyando el fortalecimiento de los actores cuyos sistemas de vida dependen directamente del uso de recursos naturales. Esto implica apoyar sus procesos de definición de visiones de desarrollo,

de consolidar sus organizaciones, de analizar un abanico de estrategias frente a un conflicto, y asegurar que cuentan con la información necesaria para tomar decisiones. Segundo, es igualmente importante el apoyo a las autoridades.

Desafortunadamente, la forma en que se ha ejercido la función pública demuestra un desconocimiento casi total sobre cómo convocar y liderar procesos de manejo de conflictos por la vía del diálogo. La autoridad suele tener miedo a compartir el poder. Proveer al Estado de apoyo técnico y herramientas para poder llevar adelante procesos de este tipo es una tarea urgente para asegurar gobernabilidad. Y tercero, es necesario acompañar también al sector privado en un proceso de cambio de prácticas en conflictos socioambientales. Es vital entender que si la llamada Responsabilidad Social Empresarial no es un proyecto ético, nunca será un proyecto verdaderamente responsable pues no construirá tejido social, no construirá lo público y no fortalecerá la democracia. En todo caso, será sólo una forma más de individualismo para sostener un negocio en medio de la indig-

nante inequidad de nuestra América Latina. Una empresa socialmente responsable es aquella que se asume como “socia para el desarrollo local”, que promueve el diálogo constructivo y sostenido para definir relaciones de largo plazo con las comunidades locales. Y también lo será aquella que solicita y promueve el diálogo multisectorial para la definición de políticas públicas de desarrollo sostenible<sup>2</sup>

El tratamiento de los conflictos socioambientales como campo de trabajo y estudio ha surgido en los últimos cincuenta años. Con la energía que sólo brinda el compromiso, se ha venido haciendo camino al andar, con pocos recursos, aprendiendo duras lecciones. Y una de los obstáculos que ha enfrentado este campo en su crecimiento ha sido la lucha estéril entre el activismo de la confrontación y el activismo del diálogo.



El concepto de la transformación de los conflictos ha provisto un marco de pensamiento y acción que demuestra que no hay una única metodología que valga sino que es la complementariedad de enfoques en distintos momentos de un conflicto la que permitirá aprovecharlo como una oportunidad de cambio social hacia un mundo más justo. En lugar de continuar con discusiones que fueron necesarias en algún momento pero que ya deberían estar superadas, debemos concentrar ahora nuestro esfuerzo en articular nuestros diversos enfoques y conseguir que todo el patrimonio acumulado sea puesto al servicio de nuestras sociedades para lograr un impacto de mayor escala.

No es posible olvidar que, a lo largo de la historia de la humanidad, cada cultura

2. Dumas, Juan. Conflictos Sociales y Responsabilidad Social Empresarial en América Latina. Children International y Diario Hoy. 2007.

ha desarrollado sus propias formas de manejarlos, algunas violentas y otras pacíficas. Además de crear nuevas metodologías o revisar críticamente aquellas que han sido sintetizadas en países desarrollados, necesitamos avanzar en la recuperación y revaloración de los llamados modos originarios de resolución de conflictos<sup>3</sup>.

Se ha avanzado sobre la base de compromiso, de paciencia, de tenacidad y tolerancia a la frustración. Es tiempo de defender aquello que hemos construido, condenando la práctica negligente que, utilizando el nombre de la transformación de conflictos organiza talleres participativos sin considerar que la gente tiene mucho que perder en estos espacios y en estos conflictos socio-ambientales si no son manejados con rigor metodológicos ni son guiados por principios éticos.

---

3. Existen interesantes avances de la Fundación Unir (Bolivia) en este campo.