

*Controversia*  
**Ecuador hoy:  
cien miradas**

*Milagros Aguirre*



**EL COMERCIO**



*Controversia  
Ecuador hoy: cien miradas*

**Milagros Aguirre A.**

**Flacso sede Ecuador**

Páez N19-26 y av. Patria

Casilla 17-11-06362

Fax (593-2) 566 139

Email: flacso@flacso.org.ec

Quito-Ecuador

**EL COMERCIO-Ediecuatorial**

Maldonado 11515 y El Tablón

Casilla 170157

Teléfono: 679 999. Fax (593-2) 670 866

Email: elcomercio@elcomercio.com

Quito-Ecuador

Derechos de autor: 014497

ISBN: 9978-67-054-8

Primera edición: 1 000 ejemplares

Diseño de portada: Antonio Mena

Diseño de interiores: Diseño Editorial EL COMERCIO

Fotografías: EL COMERCIO

Impresión: Génesis Ediciones, teléfono: 449 308

**QUITO-ECUADOR, 2000**

# Índice

<b>PRESENTACIÓN</b>	<b>9</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>11</b>

• Milagros Aguirre

## I PARTE

### *El Ecuador en el espejo*

Somos un pueblo sin identidad	• Rafael Quintero	15
Hay que hacer una minga de conciencias	• Fabián Vásquez	18
La otra guerra de las naciones indias	• Jorge Trujillo	21
En la diversidad está la nacionalidad	• Nina Pacari	24
La crítica ha sido anecdótica	• Javier Vásconez	27
Los indígenas tienen derechos específicos	• Ramón Torres	30
El facilismo es parte de la cultura nacional	• Cornelio Marchán	33
La sociedad despertó del letargo	• Jorge Enrique Adoum	36
La mujer usada en la política	• Blanca Chancoso	39
No somos parricidas, somos huérfanos	• Peky Andino	42
La queja no funciona contra la mediocridad	• Iris Sánchez	45
Posmodernidad, un grillo en la boca	• Alexis Moreano	48
La misión, conservar la vida	• Miguel A. Cabodevilla	51
La nueva izquierda, un fantasma	• Bolívar Echeverría	54
Cultura de la mano tendida, una desviación	• Miguel Lluco	57
La diversidad parte del rediseño del país	• Carlos Viteri	60
Ecuadorianos de segunda: la ley no basta	• Andrés Guerrero	63
Hay que hacer mingas por la ciudadanía	• Diego Carrión	66
Ecuador no tiene voluntad de cambio	• Iván Carvajal	69
Al país hay que releerlo desde adentro	• Xavier Andrade	72
El regionalismo es igual a la intolerancia	• Mauro Cerbino	75
La corrupción es un problema de estructura	• Esteban Vega	78
El derrotismo es generalizado en el país	• Jaime Costales	81
La izquierda sin propuestas es conservadora	• César Montúfar	84
El éxito, un fetiche de la realidad actual	• Marlene Aguirre	87
Poder no es sinónimo de autoritarismo	• Gioconda Herrera	90
Los discursos se atrofiaron con la crisis	• María Fernanda Espinosa	93
Ecuador no tiene proyecto nacional	• Roque Espinosa	96
Al país le falta la ética de la responsabilidad	• Carlos Arcos	99
La crisis es la escuela para la ciudadanía	• María José Troya	102

Arriesgamos el futuro por este presente	• Cecilia Jaramillo	105
Ecuador ha perdido sus rituales cívicos	• Guillermo Bustos	108
La sociedad ecuatoriana es autoritaria	• Alexei Páez	111
La Amazonia ha vivido secuestrada	• Gonzalo López Marañón	114
La frustración, a un paso de un nuevo proyecto	• René Unda	117
El Ecuador parece una colcha de retazos	• Oscar Terán	120
Las prácticas políticas riñen con la ética	• Álvaro Carrión	123
La ciudadanía es un concepto que llegó tarde	• Hugo Burgos	126
La derecha no tiene ideas, tiene intereses	• Fabián Corral	129

## II PARTE

### *De la política y las elites*

Las elites se ocupan de sus problemas	• Marcelo Merlo	135
Los gobiernos usan y abusan de los militares	• Bertha García	138
Los militares no creen en cantos de sirena	• José Villamil	141
La Conaie no tiene proyecto convincente	• Jorge León	144
Los políticos caminan a otro compás	• Julio César Trujillo	147
La democracia ha sido de mala calidad	• Osvaldo Hurtado	150
No hay reglas claras para la inversión	• Gustavo Pinto	153
El Estado no es propiedad de los políticos	• Julio Echeverría	156
Las elites solo piensan en su beneficio	• Galo Ramón	159
Gobernabilidad, hebra de muchas cabezas	• Germánico Salgado	162
El acuerdo no será derrota sino ventaja	• Adrián Bonilla	165
Conaie más rápido que el Estado	• Diego Iturralde	168
Las FFAA. tienen rezagos tradicionalistas	• Freddy Rivera	171
El Ecuador sufre una crisis de identidad	• Enrique Ayala Mora	174
La clase política pierde su legitimidad	• Fernando Bustamante	177
La crisis ayuda al Estado Nación	• Patricia de la Torre	180
El cortoplacismo, otro mal de la política	• Simón Pachano	183
Al Gobierno le falta audacia e imaginación	• Felipe Burbano de Lara	186
No hay democracia sin ética ciudadana	• Natacha Reyes	189
El disenso fortalece la democracia	• Pablo Andrade	192
Ecuador tiene una democracia inmadura	• Alfredo Negrete	195
Las FFAA. no son árbitros de la democracia	• Valeria Merino	198
Ciudadanos y políticos, círculo perverso	• Francisco Rhon	201
El populismo está de vuelta	• Carlos de la Torre	204

### III PARTE

#### *La mirada desde afuera*

La posmodernidad llegó a las cúpulas	• Charles Moskos	209
La posmodernidad ha destruido conceptos	• Michael Hendelsmann	212
La posmodernidad es un hecho vital	• Román de la Campa	215
La izquierda busca salidas de emergencia	• Arturo Roig	218
La revolución de pensamiento es urgente	• Juan Antonio Blanco	221
El buen líder no es autoritario	• Ronald Heifetz	224
Ni indios ni mestizos, más bien cholos	• Guillermo Mariaca	227
El consenso no significa unanimidad	• Gutenberg Martínez	230
La izquierda puso la agenda, la derecha nada	• Álvaro Vargas Llosa	233
La desconfianza puede bloquear a la sociedad	• J. Michel Vappereau	236
Los partidos tienen 4 peros	• Michel Coppedge	239
Hay que restituir el tejido social	• Manuel Torres	242
Medios, decodificarlos, no satanizarlos	• Dorte Wollrad	245
La sociedad ecuatoriana sí es excluyente	• Jean Muteba	248
En A.Latina no hay historia nacional	• Heraclio Bonilla	251
Un Estado menos paternalista	• Hans Ulrich Bunger	254
América Latina tiende hacia lo comunal	• Aníbal Quijano	257
El arte tiene que tocar el nervio del tiempo	• Kevin Power	260
Ecuador debe mirar fronteras adentro	• Eduardo Pizarro	263
En el capital humano están los cambios	• José Luis Coraggio	266
Migrantes, ilusión y nostalgia	• Teófilo Altamirano	269
Entre indios y mestizos hay recelo colonial	• Víctor Hugo Cárdenas	272
La democracia significa tender puentes	• Gunter Aschemann	275
En la diversidad está el desarrollo pleno	• Sergio Zubiría	278
La sociedad es cómplice de la impunidad	• Alejandro Teitelbaum	281
Los medios, pulso de la democracia	• Rodrigo Pardo	284
El fútbol representa el ideal nacionalista	• Sergio Villena	287
Ecuador no supera su compartimentación	• Francisco Delich	290
Sin confianza no hay democracia	• J. Paul Martín	293
América Latina perdió su memoria	• María Elena Pinto	296
No hay ética sin responsabilidad	• Victoria Camps	299
Equidad, condición para descentralizar	• Eloísa del Pino	302
Ecuador es voluble y debe estar atento	• Augusto Ramírez	305
Corrupción: la sociedad sí tiene su parte	• David Pezzulo	308
En el país no hay conciencia del racismo	• Amalia Pallares	311
América Latina es huérfana de la política	• Hans Dieterich	314
No hay que satanizar a los partidos	• Flavia Freidenberg	317

**Las FF.AA. tienen injerencia** *en las decisiones políticas y económicas. Las propuestas golpistas han sido rechazadas en nombre de la democracia.*

## Los militares, obligados a ser mediadores



José Villamil ha sido jefe de la Misión Militar en Washington, y director del Instituto de Altos Estudios Nacionales.

**¿Por qué las Fuerzas Armadas Ecuatorianas tienen un papel protagónico, mayor que en otros países?**

Las FF.AA., a través del proceso de formación histórica del país, siempre tuvieron una actitud de modernizar al Estado, de morigerar las ambiciones de ciertos grupos oligárquicos, de aliviar a los desposeídos.

El caso más conocido es el de la Revolución Juliana que termina con el gobierno de Alberto Enríquez Gallo, con cristalizaciones como el Código del Trabajo, un régimen adecuado para todos los obreros, la creación de entidades como el Banco Central o la Contraloría.

En 1941, a raíz del conflicto con el Perú, se adoctrinó a quienes veníamos detrás en lo que tenía que ver con una reivindicación histórica. Cuando Galo Plaza clausuró la escuela de Comandos y

Estado Mayor, muchos militares salieron y se formaron afuera. Ellos trajeron conceptos modernos de Seguridad Nacional en los que solo un pueblo desarrollado en términos culturales y económicos puede ser capaz de llamarse un Estado-Nación. El canciller Arana dijo, en el Brasil, que "primero aprendan a ser país antes de reclamar sus derechos". Todo eso obligó a un replanteo en el mando militar. Entonces empezamos a trabajar en Acción Cívica de Alianza para el Progreso y en sectores del desarrollo.

**Esas acciones nacieron como una estrategia para impedir una eventual revolución, ¿cómo sucedió en otros países de América Latina?**

En los años sesentas, el proceso de la Revolución Cubana y la insurgencia en el continente nos hacían ver que había que tener un país unificado, fuerte. Ha-

bía que ver cómo los ecuatorianos quedábamos liberados de esos procesos. Para eso no se requería que luchemos entre ecuatorianos para regar sangre ecuatoriana -como pasó en Centroamérica- sino que la estrategia fue la de Sun Tse: "es mejor guerrero aquel que vence sin luchar. La mejor lucha era enfrentando a los problemas del país. Ese es el resultado de tener unas FFAA. conscientes.

### **¿Las FFAA. son tutoras de los gobiernos?**

Jamás pensamos en ser tutores, por el contrario, a veces nos han cantado esos 'cantos de sirena' en los que nos han dicho que somos la mejor opción para gobernar. Nosotros hemos creído en que la democracia madure, y nuestras recomendaciones han sido para cooperar con los gobiernos. Las FFAA son para cooperar, no para cubrir fallas.

### **¿Su intervención no demuestra debilidad en la clase política gobernante?**

Creo que ha existido una cortedad de miras en los políticos. Se han manejado asuntos de Estado con base en intereses políticos sin mirar los intereses de todos los ecuatorianos. Por eso mediamos en el levantamiento indígena obteniendo una adecuada respuesta. Lo mismo sucedió en el incidente con los transportistas o en los paros educativos. Por otro lado hemos hecho recomendaciones respecto a concesiones que afectarían al país respondiendo a principios éticos.

### **Eso demuestra el poder y la injerencia de las FFAA en los asuntos políticos...**

No es injerencia. Es una potestad que

está en la Constitución y en las leyes y que otorga a las FFAA la necesidad de dar criterios. El hecho es que las recomendaciones se hagan con toda responsabilidad en defensa de los destinos nacionales. Las FFAA. han mediado en conflictos, por ejemplo, entre los indígenas de la Amazonia y las empresas petroleras.

### **¿Entonces son árbitros entre la sociedad civil y el Gobierno?**

Creo que el deber constitucional es precautelar el orden constituido. Con esa base -y a veces por pedido de los mandatarios- hemos tenido la obligación de mediar o intervenir en hechos como los mencionados y que requieran nuestra participación.

### **¿En Ecuador las FFAA. son un poder político y económico?**

Entendiendo como poder político la capacidad de gestión por el bien común, sí. En cuanto a lo económico es relativo. Un tiempo se hicieron inversiones en los sectores de desarrollo, para incentivar, justamente, el crecimiento. Ahora las inversiones son como empresa mixta y eso también es un beneficio para los sectores del desarrollo.

### **¿Usted habla de un proyecto nacional. Hay quienes dicen que eso es lo que le falta al país. ¿Usted qué cree?**

Yo dije -cuando estaba en servicio activo- que tenemos que construir un esquema de valores para el próximo milenio. Me mantengo en que la minga nacional impone la presencia de acciones de todos con un nuevo esquema.

Estoy convencido de que sí hay un proyecto nacional, unos objetivos na-

cionales, una visión de futuro. Ese proyecto nacional tiene que ver con solucionar la disputa territorial en forma negociada, digna y definitiva; propiciar y alcanzar los consensos para gobernar; fomentar la unidad nacional y eliminar el regionalismo; reorganizar el nuevo rol del estado; concientizar y fortalecer la participación de la población en la toma de decisiones; estabilizar la economía; priorizar la inversión; facilitar y apoyar a la empresa privada para nuevos proyectos de desarrollo; conducir a reforestar, por ejemplo.

Todo eso como políticas generales de un diagnóstico ya establecido, con fortalezas y debilidades.

### **¿Cómo insertar ese proyecto en un régimen populista?**

Con la convocatoria a una asamblea, no necesariamente constituyente, en la que estén todos los sectores representados y, por consensos, aunar esfuerzos para sacar al país adelante. Todos tenemos que juntarnos y dejar de lado los resentimientos y la poca autoestima acerca del país, para conformar el Estado-Nación con una perspectiva incluso de supervivencia.

### **¿Cuándo?**

Hoy. No podemos dilatarlos en la lucha estéril, en los insultos y en las confrontaciones.

### **Con esa mira desarrollista tan grande, ¿cómo se explica que el país marche para atrás?**

Hemos estado estancados en la irresponsabilidad y en el hecho de que cada cual lleve el agua a su molino. La corrupción, los gastos reservados y todo eso ha llevado al país a la desazón. La-

mentablemente somos un país chico y con complejos pero con la esperanza de que alguien haga algo por nosotros.

### **Usted reconoce los abusos cometidos por la fuerza pública. ¿Las FF.AA. han sido utilizadas por los gobiernos?**

En el pasado sí hubo abusos. Los abusos cada vez son menos. Hemos trabajado en eso para generar conciencia. A veces, por obediencia, han pasado cosas que ahora se denuncian por parte de los organismos de derechos humanos. Pero hay que entender las circunstancias y el contexto que era el de precautelar la seguridad nacional. En alguna ocasión en que se proponía que haya un golpe de Estado para impedir que Abdalá Bucaram llegue a la presidencia, durante el gobierno de Febres Cordero, quienes lo supimos hicimos notar a los altos mandos que habíamos jurado por la democracia y que no podíamos ser obedientes ante esa misión. \*

(6 de octubre de 1996)

*\*Los militares, desde el 96, hablaban de tener un proyecto nacional. El tema se mantiene vigente hasta hoy en día.*