

*Controversia*  
**Ecuador hoy:  
cien miradas**

*Milagros Aguirre*



**EL COMERCIO**



*Controversia  
Ecuador hoy: cien miradas*

**Milagros Aguirre A.**

**Flacso sede Ecuador**

Páez N19-26 y av. Patria

Casilla 17-11-06362

Fax (593-2) 566 139

Email: [flacso@flacso.org.ec](mailto:flacso@flacso.org.ec)

Quito-Ecuador

**EL COMERCIO-Ediecuatorial**

Maldonado 11515 y El Tablón

Casilla 170157

Teléfono: 679 999. Fax (593-2) 670 866

Email: [elcomercio@elcomercio.com](mailto:elcomercio@elcomercio.com)

Quito-Ecuador

Derechos de autor: 014497

ISBN: 9978-67-054-8

Primera edición: 1 000 ejemplares

Diseño de portada: Antonio Mena

Diseño de interiores: Diseño Editorial EL COMERCIO

Fotografías: EL COMERCIO

Impresión: Génesis Ediciones, teléfono: 449 308

**QUITO-ECUADOR, 2000**

# Índice

<b>PRESENTACIÓN</b>	9
<b>INTRODUCCIÓN</b>	• Milagros Aguirre 11

## I PARTE

### *El Ecuador en el espejo*

Somos un pueblo sin identidad	• Rafael Quintero 15
Hay que hacer una minga de conciencias	• Fabián Vásquez 18
La otra guerra de las naciones indias	• Jorge Trujillo 21
En la diversidad está la nacionalidad	• Nina Pacari 24
La crítica ha sido anecdótica	• Javier Vásconez 27
Los indígenas tienen derechos específicos	• Ramón Torres 30
El facilismo es parte de la cultura nacional	• Cornelio Marchán 33
La sociedad despertó del letargo	• Jorge Enrique Adoum 36
La mujer usada en la política	• Blanca Chancoso 39
No somos parricidas, somos huérfanos	• Peky Andino 42
La queja no funciona contra la mediocridad	• Iris Sánchez 45
Posmodernidad, un grillo en la boca	• Alexis Moreano 48
La misión, conservar la vida	• Miguel A. Cabodevilla 51
La nueva izquierda, un fantasma	• Bolívar Echeverría 54
Cultura de la mano tendida, una desviación	• Miguel Lluco 57
La diversidad parte del rediseño del país	• Carlos Viteri 60
Ecuatorianos de segunda: la ley no basta	• Andrés Guerrero 63
Hay que hacer mingas por la ciudadanía	• Diego Carrión 66
Ecuador no tiene voluntad de cambio	• Iván Carvajal 69
Al país hay que releerlo desde adentro	• Xavier Andrade 72
El regionalismo es igual a la intolerancia	• Mauro Cerbino 75
La corrupción es un problema de estructura	• Esteban Vega 78
El derrotismo es generalizado en el país	• Jaime Costales 81
La izquierda sin propuestas es conservadora	• César Montúfar 84
El éxito, un fetiche de la realidad actual	• Marlene Aguirre 87
Poder no es sinónimo de autoritarismo	• Gioconda Herrera 90
Los discursos se atrofiaron con la crisis	• María Fernanda Espinosa 93
Ecuador no tiene proyecto nacional	• Roque Espinosa 96
Al país le falta la ética de la responsabilidad	• Carlos Arcos 99
La crisis es la escuela para la ciudadanía	• María José Troya 102

Arriesgamos el futuro por este presente	• Cecilia Jaramillo	105
Ecuador ha perdido sus rituales cívicos	• Guillermo Bustos	108
La sociedad ecuatoriana es autoritaria	• Alexei Páez	111
La Amazonia ha vivido secuestrada	• Gonzalo López Marañón	114
La frustración, a un paso de un nuevo proyecto	• René Unda	117
El Ecuador parece una colcha de retazos	• Oscar Terán	120
Las prácticas políticas riñen con la ética	• Álvaro Carrión	123
La ciudadanía es un concepto que llegó tarde	• Hugo Burgos	126
La derecha no tiene ideas, tiene intereses	• Fabián Corral	129

## II PARTE

### *De la política y las elites*

Las elites se ocupan de sus problemas	• Marcelo Merlo	135
Los gobiernos usan y abusan de los militares	• Bertha García	138
Los militares no creen en cantos de sirena	• José Villamil	141
La Conaie no tiene proyecto convincente	• Jorge León	144
Los políticos caminan a otro compás	• Julio César Trujillo	147
La democracia ha sido de mala calidad	• Osvaldo Hurtado	150
No hay reglas claras para la inversión	• Gustavo Pinto	153
El Estado no es propiedad de los políticos	• Julio Echeverría	156
Las elites solo piensan en su beneficio	• Galo Ramón	159
Gobernabilidad, hebra de muchas cabezas	• Germánico Salgado	162
El acuerdo no será derrota sino ventaja	• Adrián Bonilla	165
Conaie más rápido que el Estado	• Diego Iturralde	168
Las FFAA. tienen rezagos tradicionalistas	• Freddy Rivera	171
El Ecuador sufre una crisis de identidad	• Enrique Ayala Mora	174
La clase política pierde su legitimidad	• Fernando Bustamante	177
La crisis ayuda al Estado Nación	• Patricia de la Torre	180
El cortoplacismo, otro mal de la política	• Simón Pachano	183
Al Gobierno le falta audacia e imaginación	• Felipe Burbano de Lara	186
No hay democracia sin ética ciudadana	• Natacha Reyes	189
El disenso fortalece la democracia	• Pablo Andrade	192
Ecuador tiene una democracia inmadura	• Alfredo Negrete	195
Las FFAA. no son árbitros de la democracia	• Valeria Merino	198
Ciudadanos y políticos, círculo perverso	• Francisco Rhon	201
El populismo está de vuelta	• Carlos de la Torre	204

### III PARTE

#### *La mirada desde afuera*

La posmodernidad llegó a las cúpulas	• Charles Moskos	209
La posmodernidad ha destruido conceptos	• Michael Hendselmann	212
La posmodernidad es un hecho vital	• Román de la Campa	215
La izquierda busca salidas de emergencia	• Arturo Roig	218
La revolución de pensamiento es urgente	• Juan Antonio Blanco	221
El buen líder no es autoritario	• Ronald Heifetz	224
Ni indios ni mestizos, más bien cholos	• Guillermo Mariaca	227
El consenso no significa unanimidad	• Gutenberg Martínez	230
La izquierda puso la agenda, la derecha nada	• Álvaro Vargas Llosa	233
La desconfianza puede bloquear a la sociedad	• J. Michel Vappereau	236
Los partidos tienen 4 peros	• Michel Coppedge	239
Hay que restituir el tejido social	• Manuel Torres	242
Medios, decodificarlos, no satanizarlos	• Dorte Wollrad	245
La sociedad ecuatoriana sí es excluyente	• Jean Muteba	248
En A.Latina no hay historia nacional	• Heraclio Bonilla	251
Un Estado menos paternalista	• Hans Ulrich Bunger	254
América Latina tiende hacia lo comunal	• Aníbal Quijano	257
El arte tiene que tocar el nervio del tiempo	• Kevin Power	260
Ecuador debe mirar fronteras adentro	• Eduardo Pizarro	263
En el capital humano están los cambios	• José Luis Coraggio	266
Migrantes, ilusión y nostalgia	• Teófilo Altamirano	269
Entre indios y mestizos hay recelo colonial	• Víctor Hugo Cárdenas	272
La democracia significa tender puentes	• Gunter Aschemann	275
En la diversidad está el desarrollo pleno	• Sergio Zubiría	278
La sociedad es cómplice de la impunidad	• Alejandro Teitelbaum	281
Los medios, pulso de la democracia	• Rodrigo Pardo	284
El fútbol representa el ideal nacionalista	• Sergio Villena	287
Ecuador no supera su compartimentación	• Francisco Delich	290
Sin confianza no hay democracia	• J. Paul Martín	293
América Latina perdió su memoria	• María Elena Pinto	296
No hay ética sin responsabilidad	• Victoria Camps	299
Equidad, condición para descentralizar	• Eloísa del Pino	302
Ecuador es voluble y debe estar atento	• Augusto Ramírez	305
Corrupción: la sociedad sí tiene su parte	• David Pezzulo	308
En el país no hay conciencia del racismo	• Amalia Pallares	311
América Latina es huérfana de la política	• Hans Dieterich	314
No hay que satanizar a los partidos	• Flavia Freidenberg	317

**El verbo que mejor sabemos** *conjuguar es esperar: esperamos del Estado, de la política, de las instituciones. Se mantiene la visión paternalista.*

## Arriesgamos el futuro por este presente

**¿A qué se debe esa continua negación y ese constante pesimismo de los ecuatorianos? ¿Simple respuesta a la crisis?**

No solo es el impacto de la crisis la causa del agobio emocional que estamos sufriendo los ecuatorianos. Existen muchísimos aspectos que se están conjugando ahora. Uno de estos puntos es el sistema de relaciones que tenemos con el Estado, con la política, con la historia, con la ética, con la estética de vida. Las relaciones que tenemos con la ciudad, con el barrio, con los conciudadanos. Entre las actitudes más comunes está aquella pasivo-dependiente con la que nos vinculamos con las instancias mencionadas y también es una actitud con la que nos vinculamos frente al mundo.

**¿En qué se expresa esa pasivo-dependencia?**



**Cecilia Jaramillo es psicóloga. Ha trabajado en proyectos comunitarios y de desarrollo social. Tiene su consultorio particular.**

Entre otras manifestaciones, creo que se expresa en eso de siempre tener una actitud de espera, de que nos 'den haciendo', nos 'den diciendo', nos 'den pasando las crisis', nos 'den representando en el Fondo Monetario', y hasta que 'nos den gritando'. El verbo esperar es el que mejor se conjuga en este país como un modo de hacer vida política de tipo clientelar. Con el clientelismo aceptamos ofertas y demandamos cumplimientos. Y de esta forma no creamos modalidades diferentes para construir, primero, relaciones diferentes para luego interactuar de modo distinto. Nos falta creatividad. Esta pasividad y la espera nos llevan a que, además, seamos tolerantes: toleramos el engaño, la mentira, el atropello. Porque también tenemos un modo engañoso de relacionarnos con la historia, con la geografía, con la pobreza, con la riqueza.

### **¿Un modo engañoso de ver también al Estado?**

Así es. Le damos, en estas condiciones, al Estado características y cualidades que no tiene. Por ejemplo creemos que el Estado es omnipresente, omnipotente, omnisciente, cuando realmente no es nada de esto. Deberíamos considerarlo como una institución más de las tantas que hay e incluso deberíamos considerarlo una institución inoperante. Sin embargo seguimos esperando, unas veces con la mano extendida, que es algo vergonzoso, otras, con la mano recogida dando golpes, a que nos dé algo. Y si no se nos da algo, nos agobiamos, amenazamos o chantajeamos.

### **¿Cómo entender esa cultura de la amenaza, del chantaje, cuando, ni siquiera hay propuestas de caminos a seguir?**

Es parte de la misma situación de pasividad. Estamos amenazando para que se nos dé algo, no estamos amenazando con un cambio de actitud. Lo hacemos con la idea de construir nuevas formas de relación. No pienso que es solo la desesperanza sino una especie de agresión que estamos devolviendo al Estado porque nos sentimos agredidos.

Ese negativismo, esa amenaza, no tiene ningún radio de acción para después. Es simplemente una negación a que nuevamente nos creemos una ilusión óptica y nos creamos en la necesidad de botar a otro gobierno para que venga uno nuevo que sí nos dé algo. Ese negativismo está siendo manejado políticamente, porque somos tremendamente inmediatistas, no vemos el futuro más allá y tenemos que recibir de for-

ma inmediata. A lo mejor eso no está siendo canalizado hacia las protestas contra el Gobierno porque la clase política se ha inventado una nueva forma de hacer campaña.

### **Detrás de todo eso siempre tiene la culpa un gobierno. ¿Por qué?**

Eso corresponde a esta actitud pasiva. Como no me 'dan haciendo' el culpable es la instancia a la que hemos acudido y no nos cumple. Siempre hay un culpable: el político, el gobierno, la autoridad. Creo que este es un momento como para vernos a nosotros mismos, por dentro, y preguntarnos qué pasa con nosotros, por qué es que no podemos crear otras modalidades ya no de subsistencia sino de construcción de algo diferente.

### **Se dice que de las crisis salen las oportunidades. ¿No las podemos visualizar todavía?**

Lo que pasa es que no vemos que nosotros mismos podemos hacer las cosas. Así la crisis se irá alargando, como se ha alargado hasta hoy. Vivimos en una crisis constante con mayor o menor sintomatología, porque no adoptamos una postura de reflexión sobre lo que hacemos sino que esperamos siempre la resolución desde afuera. Llegar a la crisis no es tan negativo como parece en tanto encontremos en ella respuestas. La crisis es un lenguaje, un código que muestra que no hemos estado haciendo las cosas bien y que nuestras estrategias ya no nos sirven, que esa actitud pasivo-dependiente debe cambiar.

### **¿Qué pasa con la clase política? ¿También enferma de pasivo-dependencia?**

Al político también le falta lo que nos falta a todos los ecuatorianos: una visión comunitaria, de país, esa es la tragedia de este país. El político mientras un proyecto no le sea favorable a su partido o a sus intereses, simplemente no lo deja pasar. No lo hacen con sentido de país como dicen en los discursos demagógicos. Lo hacen por intereses. Mientras no tengamos ese sentimiento y preocupación nacional, comunitario, siempre vamos a estar divididos en grupos y defenderemos intereses particulares. No sabemos interrelacionarnos para funcionar integrados en un proyecto común. Mientras yo sienta que me perjudica una ley me voy a oponer... eso no es sino la oposición interesada.

**Se dice que es casi imposible hacer consensos, acuerdos mínimos. ¿Una respuesta a ese gregarismo del que Ud. habla?**

Insisto en que hay que aprender a manejar los disensos. El gran consenso es un poco necio, pero sí ayudaría al consenso, considerando los disensos, el hecho de tener una visión comunitaria. Lo que pasa es que actuamos de una manera excluyente.

**En los días más agudos de la crisis los distintos sectores protestaban por cosas distintas hasta que se juntaron todas las demandas posibles. ¿Una posición egoísta e individualista?**

La cultura del 'sálvate a ti mismo' que ya venimos mentalizando pero con la contradicción de que 'a mí me tienen que dar'. Esto lo explico desde eso de que 'es mi vida', 'mi supervivencia', 'mi conveniencia', 'mi proyecto', mi... y

mientras que a 'mi se me complazca', el resto no importa. Por eso cada grupo va tomando lo que más le conviene y en eso se va perdiendo la noción de lo que le conviene al país.

**Queda la sensación de que se quisiera que las cosas permanezcan tal como están, que no estén ni mejor ni peor. ¿Miedo al cambio o a ceder posiciones?**

Es parte de la postura pasivo dependiente. Nos habituamos a vivir de este modo y el hecho de tener que crear nuevas modalidades de vida significa alguna renuncia o alguna obligación.

**El no cumplir con las obligaciones ciudadanas, el no ceder, ¿no es acaso una respuesta a la poca credibilidad que se le tiene a las instituciones?**

No creo que sea falta de credibilidad. Más bien tenemos mucha credibilidad, por eso esperamos que "nos den haciendo". Creemos demasiado en las instituciones y les damos demasiadas cualidades. Donde no hay credibilidad es en nosotros mismos, no creemos en nuestros propios recursos, en nuestras posibilidades, en nuestros talentos, en nuestras habilidades. Tenemos ese sentimiento de que necesitamos que nos protejan, que nos cuiden, que nos guíen. Tenemos terror a tomar una decisión porque tenemos pánico al error. Sí queremos cambiar tenemos que arriesgarnos. Tampoco somos arriesgados hacia adelante, es decir, nos arriesgamos para atrás, nos arriesgamos a perder el futuro por mantener este presente. \*

(25 de julio de 1999)